

ALGEMENE NEDERLANDSE SJOELBOND

MEERJARENBELEIDSPLAN SEIZOEN 2025/2026 TOT EN MET 2028/2029 Versie 2025.01

Het meerjarenbeleidsplan is vastgesteld door de bondsraad op 10 oktober 2025
en treedt in werking vanaf 1 juni 2025

Hiermee vervallen alle vorige uitgaven.

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	3
2.	Analyse van de huidige Situatie.....	4
2.1	Feiten en Cijfers.....	4
2.2	SWOT-analyse.....	4
3.	Missie, Visie en Kernwaarden	6
3.1	Missie.....	6
3.2	Visie	6
3.3	Kernwaarden.....	6
4.	Strategische doelen 2025/2026 – 2028/2029.....	7
5.	Actieplan per thema.....	8
6.	Planning en Evaluatie	10

1. Inleiding

De Algemene Nederlandse Sjoelbond (ANS) is de landelijke sportbond voor de sjoelsport in Nederland. Met 42 verenigingen en circa 800 leden zet de ANS zich in voor zowel recreatief als prestatiegericht sjoelen. De bond wordt volledig gerund door vrijwilligers. De komende jaren staan we voor belangrijke uitdagingen: het ledenbestand vergrijst, het ledenaantal neemt af, vrijwilligers zijn schaars en de naamsbekendheid van de sjoelsport staat onder druk.

Tegelijkertijd biedt de komende beleidsperiode kansen om de bond te versterken: door vernieuwing van de ledenadministratie, gerichte promotie, betere ledenbetrokkenheid en professionalisering wil de ANS zich toekomstbestendig maken.

In de komende beleidsperiode zet het bondsbestuur zich samen met haar leden in om de sjoelsport in Nederland verder te ontwikkelen en na een periode van dalende aantallen het aantal leden weer te laten stijgen. Met een stijging van het aantal deelnemers in de wedstrijden in het seizoen 2024/2025 hebben we er vertrouwen in dat we dit met z'n allen kunnen realiseren.

Met ingang van het seizoen 2025/2026 is dit meerjarenbeleidsplan gekoppeld aan het seizoen van de ANS en niet meer aan een kalenderjaar. Dit past meer bij de ANS als organisatie.

2. Analyse van de huidige Situatie

2.1 Feiten en Cijfers

- 42 aangesloten verenigingen
- Ongeveer 800 leden, gemiddelde leeftijd boven 60 jaar
- 5-10 actieve vrijwilligers, inclusief bestuur en commissies
- Financieel gezonde positie, maar afhankelijk van NOC*NSF subsidie
- Hoofdinkomsten: contributies, NOC*NSF-subsidie, verkoop sjoelmateriaal en inschrijfgelden wedstrijden
- Hoofduitgaven: organisatie van wedstrijden en algemene kosten om de taken van de ANS uit te voeren.

2.2 SWOT-analyse

Sterktes (S)

- Financieel gezond
- Ervaren vrijwilligers en bestuur
- Ervaring met organisatie landelijke wedstrijden
- Aangesloten bij NOC*NSF om kwaliteit te waarborgen
- Laagdrempelige en inclusieve sport – iedereen kan mee doen
- Divers aanbod van spelsystemen
- Basis is op orde

Zwaktes (W)

- Vergrijzend en dalend ledenaantal
- Weinig vrijwilligers binnen verenigen en de sjoelbond
- Beperkte promotie en zichtbaarheid zowel regionaal als landelijk
- Afhankelijkheid van enkele bestuursleden en vrijwilligers.
- Weinig zicht op sjoelen in Nederland, wat de doelgroep is en hoe deze aan te spreken is
- Weinig ervaring met marketing en promoties van de sjoelsport
- Imago

Kansen (O)

- Vergrijzing van Nederland biedt kansen voor nieuwe leden
- Verjonging van ledenbestand door aanspreken nieuwe doelgroep met bijbehorende spelsystemen.
- Kennis van NOC*NSF in relatie tot andere kleine sportbonden
- Digitaliseren van processen binnen de ANS om tijd vrij te maken voor beleid en promotie
- Toegevoegde van de ANS verbeteren zodat verenigingen betrokken blijven
- Aantrekken van dagspelers bij wedstrijden die georganiseerd worden

Bedreigingen (T)

- Afnemend ledenaantal waardoor bezetting toernooien daalt
- Teruglopende subsidies
- Te weinig vrijwilligers om taken op te pakken
- Concurrentie van andere vrijetijdsbestedingen
- Prijsstijgingen en inflatie maken het sjoelen te duur
- Minder animo om aan te sluiten bij een vereniging of bond.

3. Missie, Visie en Kernwaarden

3.1 Missie

De ANS stelt zich als doel:

- het beoefenen en bevorderen van de sjoelsport in al zijn verschijningsvormen in Nederland;
- het behartigen van de belangen van de leden;
- het bekendheid geven aan sjoelen;
- het professionaliseren van sjoelen.

De ANS stimuleert en ondersteunt de sjoelsport in Nederland voor alle leeftijden, op zowel recreatief als prestatief niveau

3.2 Visie

Aan het einde van seizoen 2028/2029 is de ANS een toekomstbestendige, zichtbare en actieve sportbond met een groeiend en verjongend ledenbestand. Sjoelen is een leuke, laagdrempelige sport die mensen verbindt.

3.3 Kernwaarden

- **Samen** : sjoelen verbindt leden, verenigingen families
- **Toegankelijk** : Iedereen kan meedoen, op elk niveau
- **Plezier & Prestatie** : Recreatief en competitief in balans
- **Betrouwbaar** : Professionele organisatie en goed bestuur volgens de minimale eisen die daaraan gesteld worden door het NOC*NSF en de samenleving

4. Strategische doelen 2025/2026 – 2028/2029

1. Digitalisering en efficiëntere organisatie

- Introductie nieuwe ledenadministratie en automatisering van processen.

2. Vrijwilligers en ledenbetrokkenheid vergroten

- Uitbreiden bondsbestuur en werven van vrijwilligers om taken uit te voeren die de ANS en verenigingen verder op weg helpen.

3. Verjonging en groei ledenbestand (10-15%)

- Werven via laagdrempelige toernooien, familieactiviteiten, promotie en samenwerking met verenigingen.

4. Promotie en zichtbaarheid versterken

- Communicatiestrategie opzetten en landelijke zichtbaarheid vergroten welke zowel relevant is voor de ANS als voor de bij de ANS aangesloten verenigingen.

5. Professionalisering en kwaliteitsborging

- Voldoen aan NOC*NSF-eisen, actualiseren van reglementen en foutloze wedstrijdorganisatie.

6. Toegevoegde waarde voor leden vergroten

- Nieuwe spelvormen, betere ondersteuning van verenigingen en meer ledenoverleg.

5. Actieplan per thema

1. Digitalisering

- 2025/2026: Introductie nieuwe ledenadministratie met ondersteuning van Nederland Sport (onderdeel van NOC*NSF).
- 2026/2027: Volledig geautomatiseerde contributie-inning en mutatiebeheer van nieuwe ledenadministratie. Aangesloten verenigingen en leden zijn comfortabel met de nieuwe werkwijze.
- 2027-2029: Uitbreiding digitale functies (wedstrijdadministratie en daarbij horende automatische wedstrijdinschrijvingen, financiële administratie, website en nieuwsbrieven) in samenwerking met verenigingen of Nederland Sport indien noodzakelijk.

2. Vrijwilligers & Betrokkenheid

- 2025/2026: Invoeren taak- en vacatureomschrijvingen
- 2026/2027: Ontwikkeling minimale eisen ringleiders.
- 2027-2029: Ontwikkelen “vacaturebank” maken taken waarmee leden de ANS kunnen helpen te professionaliseren en groeien.
- 2027-2029: Jaarlijkse oproep en werving via verenigingen

3. Ledenwerving & Verjonging

- 2027-2029: Promopakketten en ondersteuning voor verenigingen
- 2027-2029: Onderzoek naar samenwerking met buurtsportcoaches en scholen
- 2026/2027: Onderzoek naar toernooien die zorgen voor nieuwe aanwas. Eventueel jaarlijks landelijk familietoernooi (de beste sjoelfamilie van Nederland!)
- 2025-2029: Promotie (zie hieronder)

4. Promotie & Zichtbaarheid

- 2026/2027: Lanceren social mediakanalen waarbij de ANS van tijd tot tijd content kan plaatsen of kan gebruiken om promoties uit te voeren om leden te werven.
- 2026/2027: Lokale en landelijke pers bij NK en evenementen
- 2027 – 2029: Gebruik van influencers om jongere doelgroep aan te trekken
- 2027 – 2029: Gebruik van NOC*NSF-campagnes
- 2027 – 2029: Samenwerking met andere kleinere bonden ter promotie en zichtbaarheid?

5. Professionalisering

- 2025/2026: Jaarlijkse reglementencheck en actualisatie als dat nodig is
- 2026/2027: Uitbreiden technische commissie en spelvormontwikkeling
- 2026/2027: Professionele en foutloze wedstrijdorganisatie
- 2027-2029: Professionele invulling kernfuncties ANS:
 - Bestuur
 - Wedstrijdleiding
 - Bonds bureau
 - Technische commissie
 - Financiële administratie
 - Ledenadministratie

Voor alle van de hierboven genoemde taken en ambities is het noodzakelijk dat het bondsbestuur voldoende ondersteuning heeft van vrijwilligers of partijen die de ANS verder vooruit willen hebben in het kader van de ontwikkeling van de sjoelsport.

6. Planning en Evaluatie

Voor de planning op hoofdlijnen wordt verwezen naar hoofdstuk 5. De voortgang op strategische doelen wordt jaarlijks besproken in de bondsraad van de Algemene Nederlandse Sjoelbond. Indien een aanpassing van het meerjarenbeleidsplan noodzakelijk is zal dit gedaan worden en voorgelegd worden aan de bondsraad.

Het meerjarenbeleidsplan is de basis voor het jaarlijkse jaarplan.